



**XV SEMINARIUM**  
**Zachodniopomorskiego Klastra Morskiego**  
**23.04.2026 – 25.04.2026 - KOŁOBRZEG**

**PROGRAM**

**Zadania przemysłu stocznioowego w polityce obronnej państwa.**  
**Stocznioowy Przemysł Zbrojeniowy – konkurencyjność i „local content”.**  
**Infrastruktura krytyczna - bezpieczeństwo regionu Morza Bałtyckiego.**  
**Zielone okręgi przemysłowe, energetyka atomowa.**  
**Farmy Wiatrowe - spotkanie komunikacyjne z Orlen Neptun.**  
**Aktualne projekty stocznioowe – stan realizacji.**  
**KSeF - aspekty praktyczne, szczególne przypadki.**

**BLOK I – piątek 24.04.2026 - godz. 10:00 – 14:00**

**Andrzej Montwiłł - Prezes Zarządu Zachodniopomorskiego Klastra Morskiego**  
**Arkadiusz Świech - Wiceprezes Zarządu Zachodniopomorskiego Klastra Morskiego**  
*Otwarcie XV Seminarium Zachodniopomorskiego Klastra Morskiego.*

**Wystąpienia otwierające:**

**Arkadiusz Marchewka** – Wiceminister Infrastruktury, Poseł na Sejm RP

**Stanisław Wziątek** - Wiceminister Obrony Narodowej, Radny Sejmiku WZP

**Panel 1. Możliwość udziału firm branży morskiej w budowie i utrzymaniu zdolności potencjału MW RP. Polonizacja i local content. Teraźniejszość i przyszłość na przykładzie projektów: Miecznik, Delfin, Kormoran, Ratownik, Orka, Ślązak i Morskiej Jednostki Rakietowej.**

**Moderator: Radosław Rychter** – Dyrektor Programów MW Kongsberg Defence & Aerospace, ekspert branży obronnej i morskiej, kmdr rez.

**Uczestnicy:**

**Arkadiusz Marchewka** – Wiceminister Infrastruktury, Poseł na Sejm RP

**Stanisław Wziątek** - Wiceminister Obrony Narodowej, Radny Sejmiku WZP

**Marcin Ryngwelski** - Prezes Zarządu PGZ Stocznia Wojenna

**Dariusz Koenig** – Prezes Zarządu KenBit sp. z o.o.

**Bartłomiej Zajęc** – Prezes Zarządu Radmor S.A. WB Group

**Przerwa – Rozmowy Kuluarowe godz. 11:45 – 12:15**

**Panel 2. Infrastruktura krytyczna. Cyfrowa tarcza ochronna. Zaawansowane systemy monitoringu podwodnego i cyberbezpieczeństwa, które chronią dno Bałtyku przed sabotażem i atakami w „szarej strefie”. Projekty, które łączą potencjał gospodarczy, przemysłowy i energetyczny Pomorza z bezpieczeństwem narodowym.**

**Moderator: Radosław Rychter** – Dyrektor Programów MW Kongsberg Defence & Aerospace, ekspert branży obronnej i morskiej, kmdr rez.

**Uczestnicy:**

**Arkadiusz Marchewka** – Wiceminister Infrastruktury, Poseł na Sejm RP

**Kmdr dr hab. Rafał Miętkiewicz** – profesor AMW, ekspert bezpieczeństwa energetycznego

**Kmdr Andrzej Godecki** - Zastępca Dowódcy Komponentu Wojsk Obrony Cyberprzestrzeni

**Joanna Ryngwelska** – Program Manager w Advanced Protection Systems

**Anna Salomon** – Pełnomocnik Ministra Obrony Narodowej ds. ZOP KASZUBIA



**BLOK II – piątek 24.04.2026 - godz. 15:00 – 18:00**

**Sebastian Kalitowski – Prezes Zarządu Maritime Safety & Security**

Dual use w działaniach hybrydowych na Bałtyku – to czego nie zaprojektowali konstruktorzy, a wykorzystują strategdy.

**Jacek Gąszczak - Kierownik Agencji Celnej CSL sp. z o.o.**

Rynek usług TSL w kontekście towarów strategicznych i podwójnego zastosowania. Czym są towary strategiczne i podwójnego zastosowania?  
Podstawy prawne i regulacyjne. Rodzaje pozwoleń. Sankcje karne.  
Znaczenie Wewnętrznego Systemu Kontroli.

**Dominika Alicka - Partner Associate w Deloitte**

**Krzysztof Wojtowicz - Partner Associate w Deloitte, Doradca Podatkowy**  
Obronność & dual-use – dostępne i planowane instrumenty wsparcia dla działań związanych z obronnością | dotacje krajowe i unijne oraz zachęty podatkowe.

**Marcin Sowiński - Dyrektor Projektu Baltic West ORLEN Neptun**

Prezentacja projektu Baltic West. Ochrona infrastruktury. Zadania dual-use.

**Hanna Hanć - Partner Zarządzający w firmie Impetus Sp. z o.o.**

**Grzegorz Laskowski – Konsultant w firmie Hadrone sp. z o.o.**

Mega-projekty stoczniowe dla obronności.  
Od raportowania do predykcyjnego nadzoru nad portfelem projektów.

**Jarosław Horodecki – Prezes Zarządu Ekomech sp. z o.o.**

Konstrukcje stalowe – Prezentacja firmy Ekomech.

**Bartosz Olechowski - Doradca podatkowy**

**EOL Kancelaria Doradztwa Podatkowego**

KSeF: aspekty praktyczne, szczególne przypadki.

**Losowanie Nagród dla Uczestników  
XV Seminarium Zachodniopomorskiego Klastra Morskiego**